



CUI / CIF: 14814475;

Nr.reg.com.: J18/299/2002

Cont: RO51 CECE GJ01 01RO N034 0149

Adresa: Str.Calea Severinului, nr.38A, Tg-Jiu, Gorj

Telefon: 0372790149, fax. 0253 – 221162

[office@medservminsa.ro](mailto:office@medservminsa.ro); [financiar@medservminsa.ro](mailto:financiar@medservminsa.ro) web:[www.medservminsa.ro](http://www.medservminsa.ro)

NR. INREG. MSM 3547, 29.07.2019

No. CT 1457/29.07.2019

## REFERAT

### privind modificarea Organigramei și Statului de funcții al SC MEDSERV MIN SA

Pentru buna desfășurare a activității SC MEDSERV MIN SA și a eficientizării activității ei, este necesar ca aceasta să disponă de o bună organizare a structurii executive.

În momentul de față, se impune o reorganizare, care să asigure un flux continuu a activității economice și dezvoltarea societății. De aceea, este imperios necesară aprobarea unei organigrame și a unui stat de funcții.

Mai mult, în scrisoarea de așteptări a acționarului majoritar adresate conducerii administrative și executive a Societății Medserv Min S.A în vederea revizuirii planului de administrare pe durata rămasă a mandatului, se propune a se avea în vedere:

- prospectarea și pătrunderea pe noi piețe;
- diversificarea portofoliului de activități prin identificarea și dezvoltarea de afaceri noi cu o rată ridicată a profitabilității;
- îmbunătățirea continuă a performanței în ceea ce privește calitatea serviciilor prestate;
- crearea unei structuri organizatorice flexibile care să permită adaptarea rapidă a companiei la posibile situații de contractare a volumului afacerilor derulate;
- utilizarea eficientă a resurselor financiare;
- creșterea eficienței economice a societății;
- adoptarea unei politici de dezvoltare a societății prin utilizarea eficientă a surselor de investiții proprii și atrase și dotarea cu echipamente tehnologice performante, utile desfășurării unei activități eficiente din punct de vedere economic.
- realizarea proiectelor strategice asumate

In vederea realizarii obiectivelor mentionate in scrisoarea de asteptare, consideram ca se impune o mai buna analiza a muncii si utilizarea eficienta a resursei umane, prin ierarhizarea personalului, responsabilizarea structurii de personal si coordonarea acestora la nivel de birou.

Astfel, se urmareste reproiectarea structurii organizatorice prin comasarea unor structuri organizatorice după cum urmează:

1. Se înființează **Biroul Strategii-Dezvoltare-Juridic** prin comasarea Compartimentului Juridic cu Compartimentul Management Integrat și cu Compartiment Investiții. Acest birou va avea în directă subordonare Compartimentul Comercial și Compartimentul Zonal.
2. Se înființează **Biroul Financiar-Contabilitate-Resurse Umane** prin comasarea Compartimentului Financiar-Contabilitate cu Compartimentului Resurse Umane. Acest birou va avea în directă subordonare Compartimentul SSM-PSI și Compartimentul Administrativ.

Mentionam faptul ca numarul de personal, odata cu înființarea noii structuri nu se va modifica, numarul de personal, ramanand același, respectiv 118 persoane, fară a aduce costuri suplimentare, acestea fiind suportate conform bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2019, de la randul 86 „cheltuieli cu personalul.”,

În conformitate cu Art. 16, alin (3), lit. I din **Actul Constitutiv al SC Medserv Min SA** ”Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor se întrunește și decide ori de câte ori este necesar a se lua hotărâre pentru următoarele: aproba organograma și statul de funcții a S.C. MEDSERV MIN S.A.”, vă rugăm să aprobați organograma și statul de funcții al societății.



**Compartiment finanțier-contabilitate,  
Pupazan Liliana**

**Consiliu juridic,  
Bordusanu Constantina Anca**

**Comp. Resurse Umane  
Brădiceanu Elena Delia**

S. MEDSERV MIN S.A. T.G.-JIU  
Valoarea începând cu data de

Aprobat prin H. A.G.A.mr., din data .....

Avizat prin H.C.Ar. 12 din 26.07.2019

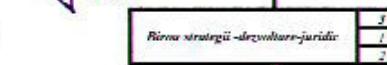
Președinte: Corneanu Larisa

Membru: Serban Daniela

Membru: Neacu Gheneșie

TOTAL  
SEF BIROU  
TESA

TOTAL  
TESA  
OPERATIVI



Adunarea Generală a Afiliatorilor

Councilul de Administrație

Consiliu

DIRECTOR EXECUTIV

Medic director asistent

Contabil sef

Compt. control  
financiar de  
gestiune și  
audit intern

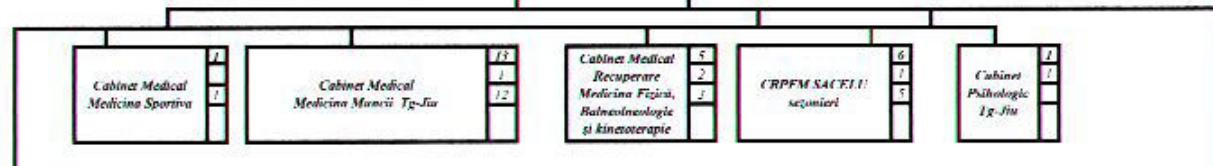
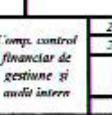
Birou finanțier -  
contabilitate-resurse  
umane

Compartiment  
SSM-PSI

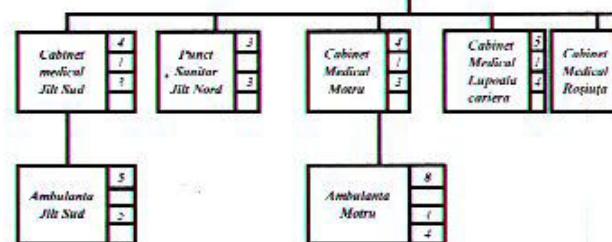
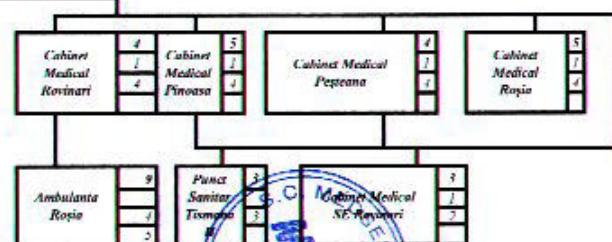
Compartiment  
administrativ

TOTAL  
NEF BIROU  
TESA  
OPERATIVI

TOTAL  
TESA  
OPERATIVI



TOTAL  
TESA  
OPERATIVI  
MUNCITORI



TOTAL  
TESA  
OPERATIVI  
MUNCITORI

TOTAL  
TESA  
OPERATIVI  
MUNCITORI



Introcmit.  
Raduceraru Elena Delia

24

Total personal	IESA				Operativi			
	total	do care	total	do care	total	do care	total	do care
118	20	2	27	11	16	7	72	9
activitate sezoniera Saceiu	6				1	5	2	

S. C. MEDSERV MIN S.A.

Aprobat prin Hotararea Adunarii Generale a Actionarilor nr. din data de

Avizat prin Hotararea Consiliului de Administratie nr. 12 din data de 26.07.2019

Președinte: Cosneanu Lavinia

Membru: Serban Daniela

Membru: Neata Gheorghe

### STAT DE FUNCȚII

Nr. crt.	SPECIFICATIE	Nr. crt.	FUNCTIA	STUDII	C.O.R
-------------	--------------	-------------	---------	--------	-------

#### CONDUCERE

1	Conducere	1	Director Executiv	studii superioare	112004
2		2	Contabil Sef	studii superioare	121120
3		3	Medic director adj.	studii superioare	112010

#### APARAT FUNCTIONAL-TESA

4	Birou strategii dezvoltare - juridic	1	Sef birou	studii superioare	121904
5		2	Specialist in dom. calitatii	studii superioare	214129
6		3	Consilier juridic	studii superioare	261103
7	Birou finantier - contabilitate- resurse umane	1	Sef birou	studii superioare	121904
8		2	Specialist resurse umane	studii superioare	242314
9		3	Economist in economie generala	studii superioare	263102
10	Compartiment SSM -PSI	4	Economist in economie generala	studii superioare	263102
11		1	Coordonator in materie de SSM	studii superioare	226303
12	Compartiment comercial	1	Economist in economie generala, vacant	studii superioare	263102
13	Compartiment Control Financiar de Gestiune si Audit Intern	1	Economist in economie generala	studii superioare	263102
14		2	Economist in economie generala	studii superioare	241105

#### APARAT DE SERVICIU -TESA

15	Comp.zonal Tg-Jiu, Rovinari,Motru,Jilt,Mehedinți	1	Economist in economie gen.	studii superioare	263102
16		2	Economist in economie gen.	studii superioare	263102

Lege ✓

17	<b>Cabinet Medical Recuperare Med.Fiz.Balneo.si Kinet.</b>	1	Kinetoterapeut	studii superioare	226405
18		2	Medic medicina generala/ specialist/primar/ medic cu competente limitate-vacant	studii superioare	221101/221201 /221107
19	<b>Cabinet Medical SE Rovinari</b>	1	Medic medicina generala/ specialist/primar/medic cu competente limitate	studii superioare	221101/221201 /221107
20	<b>Cabinet Medical Medicina Muncii Tg-Jiu</b>	1	Medic specialist-vacant	studii superioare	221201
21	<b>Cabinet Medical Rovinari</b>	1	Medic medicina generala/ specialist/primar/ medic cu competente limitate-vacant	studii superioare	221101/221201 /221107
22	<b>Cabinet Medical Pesteana</b>	1	Medic medicina generala/ specialist/primar/ medic cu competente limitate- vacant	studii superioare	221101/221201 /221107
23	<b>Cabinet Medical Rosia</b>	1	Medic medicina generala/ specialist/primar/medic cu competente limitate	studii superioare	221101/221201 /221107
24	<b>Cabinet medical Jilt Sud</b>	1	Medic medicina generala/ specialist/primar/medic cu competente limitate	studii superioare	221101/221201 /221107
25	<b>Cabinet Medical Motru</b>	1	Medic medicina generala/ specialist/primar/medic cu competente limitate-vacant	studii superioare	221101/221201 /221107
26	<b>Cabinet Medical Lupoiaia cariera</b>	1	Medic medicina generala/ specialist/primar /medic cu competente limitate	studii superioare	221101/221201 /221107
27	<b>Cabinet Medical Rosiuta</b>	1	Medic medicina generala/ specialist/primar/medic cu competente limitate- vacant	studii superioare	221101/221201 /221107
28	<b>Cabinet Medical Husnicioara</b>	1	Medic medicina generala/ specialist/primar/ medic cu comptente limitate	studii superioare	221101/221201 /221107
29	<b>Cabinet Medical Pinoasa</b>	1	Medic medicina generala/ specialist/primar/ medic cu competente limitate	studii superioare	221101/221201 /221107
30	<b>Cabinet Psihologic Tg-Jiu</b>	1	Psiholog	studii superioare	263411

#### *Operativi-aparat functional*

31	<b>Birou financlar - contabilitate- resurse umane</b>	1	Tehnician, normare, salarizare , organizare	studii medii	311904
32	<b>Compartiment administrativ</b>	1	Gestionar Depozit	studii medii	432101
33		2	Gospodar	studii medii	515201
34		3	Tehnician transporturi	studii medii	352214
35		4	Arhivar	studii medii	441501
36		5	Asistent farmacist	studii medii	321301
37		6	Referent de specialitate	studii medii	331309

✓ ✓ ✓ ✓

***Operativ aparat de serviciu***

38	<b>Cabinet Medical medicina sportiva</b>	1	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
40		1	asistent medical generalist/as.med fizio./maseur	scoala postliceala	222101/226924 /325501
41	<b>Cabinet Medical Recuperare Med.Fiz.Balneo.si Kinet.</b>	2	asistent medical generalist/as.med fizio./maseur	scoala postliceala	222101/226924 /325501
42		3	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
43		1	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
44		2	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
45		3	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
46		4	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
47		5	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
48	<b>Cabinet Medical Medicina Muncii Tg-Jiu</b>	6	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
49		7	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
50		8	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
51		9	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
52		10	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
53		11	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
53		12	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
54		1	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
55	<b>Cabinet Medical Pesteana</b>	2	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
56		3	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
57		4	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
58		1	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
59	<b>Cabinet Medical Rosia</b>	2	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
60		3	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
61		4	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
62		1	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
63	<b>Cabinet Medical Jilt Sud</b>	2	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
64		3	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
65		1	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
66	<b>Cabinet Medical Motru</b>	2	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
67		3	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
68		1	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
69	<b>Cabinet Medical Lupoiaia cariera</b>	2	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
70		3	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101

12/1 ✓

71	<b>Cabinet Medical Rosiuta</b>	1	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
72		2	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
73		3	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
74		4	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
76	<b>Cabinet Medical Husnicioara</b>	1	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
77		2	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
78		3	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
79		4	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
80	<b>Punct Sanitar Jilt Nord</b>	1	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
81		2	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
82		3	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
83		4	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
84	<b>Cabinet Medical Rovinari</b>	1	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
85		2	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
86		3	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
87	<b>Punct Sanitar Tismana II</b>	1	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
88		2	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
89		3	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
90		4	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
91	<b>Cabinet Medical Pinoasa</b>	1	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
92		2	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
93		3	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
94		4	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
95	<b>Ambulanta Jilt Sud</b>	1	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
96		2	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
97		3	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
98		4	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
99		5	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101

120 ✓ ✓

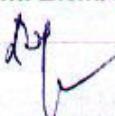
100	<i>Ambulanta Motru</i>	1	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
101		2	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
102		3	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
103		4	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
104	<i>Ambulanta Roșia</i>	1	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
105		2	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
106		3	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
107		4	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
108	<i>Cabinet Medical SE Rovinari</i>	1	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
109		2	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101

110	<i>Ambulanta Roșia</i>	1	Sofer de autoambulanta	studii med./studii gen.	832203
111		2	Sofer de autoambulanta	studii med./studii gen.	832203
112		3	Sofer de autoambulanta	studii med./studii gen.	832203
113		4	Sofer de autoambulanta	studii med./studii gen.	832203
114		5	Sofer de autoambulanta	studii med./studii gen.	832203
115	<i>Ambulanta Motru</i>	1	Sofer de autoambulanta	studii med./studii gen.	832203
116		2	Sofer de autoambulanta	studii med./studii gen.	832203
117		3	Sofer de autoambulanta	studii med./studii gen.	832203
118		4	Sofer de autoambulanta	studii med./studii gen.	832203

Director Executiv,  
**MOCTOE Niculina**



Intocmit,  
**Bradiceanu Elena Delia**



**ACTIVITATE SEZONIERA**

1	<b>CMRMFB Sacelu</b>	1	Medic specialist	studii superioare	221201
2		1	asistent medical generalist/as.med fizio.	scoala postliceala	222101/226924 /325501
3		2	asistent medical generalist/as.med fizio.	scoala postliceala	222101/226924 /325501
4		3	asistent medical generalist	scoala postliceala	222101
5		4	Maseur	scoala postliceala	325501
6		5	Maseur	scoala postliceala /curs	325501

*Director Executiv,  
MOCIOL Niculina*



*Intocmit,  
Bradiceanu Elena Delia*